



**WORLD BANK GROUP**  
Finance, Competitiveness & Innovation



**DRIVE**

Derisking Inclusion & Value Enhancement  
of Pastoral Economies in HoA (Horn of Africa)

**DRIVE**

**Programme pour la résilience, l'inclusion et le renforcement des chaînes de valeurs des éleveurs pastoraux de la Corne de l'Afrique**

**Symposium régional sur le Financement des Risques de Catastrophes pour les Etats d'Afrique Francophone**  
**13 septembre 2023**

# Aperçu du projet

## Objectif

*Améliorer l'accès des éleveurs aux services financiers pour renforcer leur résilience face aux sécheresses, renforcer leur inclusion dans les chaînes de valeur de l'élevage, et faciliter le commerce du bétail dans la Corne de l'Afrique*

## Pays participants

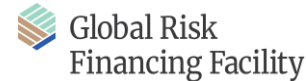


## Modalités de Financement

**\$360.5 million** Coût total du projet



**\$28 million** Subvention GRiF/GS-FF



## Composantes

1

**Ensemble de services financiers pour la résilience climatique (\$179 Million)**

Soutenir la fourniture d'un ensemble intégré de services financiers pour renforcer la résilience climatique

mis en œuvre par



2

**Chaînes de valeur de l'élevage et facilitation des échanges (\$181.5 Million)**

Mieux intégrer les éleveurs dans la chaîne de valeur du bétail et faciliter le commerce dans la Corne de l'Afrique

mis en œuvre par les agences nationales

# Impact : un soutien plus efficace aux communautés pastorales face aux sécheresses

## UN PROJET RÉGIONAL



### Réduction des conflits

Diminution des conflits sur les ressources lors des périodes de sécheresses = réduction des tensions communautaires



### Partage de l'infrastructure de mise en œuvre

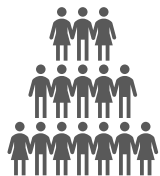
Mutualisation des risques, économies d'échelle, réduction des coûts opérationnels et accroissement de l'intérêt du secteur privé



### Infrastructures de la qualité et commerce

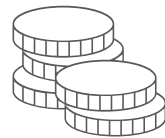
Le marché régional du bétail nécessite une coordination interrégionale sur les normes de qualité, la facilitation des échanges et les investissements dans les infrastructures

## RESULTATS CLES



**1.6 MILLION**

Nombre d'éleveurs ayant accès aux services financiers



**\$572 MILLION**

Montant des capitaux privés mobilisés dans le cadre du projet



**2,500**

Nombre de groupes d'éleveurs connectés aux marchés



**20**

Nombre de mesures de facilitation des échanges appuyés par le projet



**BENEFICES CLIMAT**

Renforcement de la résilience climatique des communautés pastorales et diminution des GES grâce à une meilleure gestion des cheptels

# Bonnes pratiques: La conception de DRIVE s'appuie sur dix ans d'expérience en matière d'assurance bétail indicielle



Utiliser l'approche FRC de **stratification du risque**



**L'assurance** a été complété par d'autres services financiers (Comptes de paiement, épargne, crédit) afin d'assurer une **protection contre toutes les couches de risque**



Définir **des Canaux de distribution** appropriés



Afin de cibler les bénéficiaires, le projet repose sur des **structures de groupe** préexistantes (VSLA, coopératives, autres projets) pour une mise à l'échelle plus rapide et efficace



Etablir un réseau de **partenaires diversifié**



Des partenariats ont été conclus avec **les institutions financières locales** (pour la distribution des produits) et **les ministères de l'élevage** (pour la promotion et structuration des groupes)



Concevoir le projet dans **la durée**



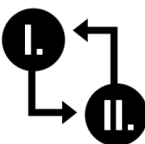
**Contribution des bénéficiaires au coût de la prime** et qualité technique des produits, afin que le programme soit viable commercialement sur le long terme



Tirer profit des **solutions régionales**



**L'approche régionale**, permet une mutualisation des risques, des économies d'échelle, une réduction des coûts opérationnels et un accroissement de l'intérêt du secteur privé



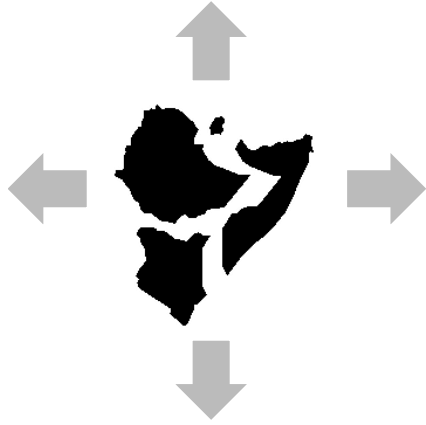
Etablir des liens entre les **Composantes**



Résilience court terme grâce aux instruments financiers, vs. Résilience long terme grâce à l'accroissement de la productivité. Ex. Éthiopie : protocole d'accord signé avec les banques afin de faciliter l'accès au crédit d'investissement pour les bénéficiaires de la Composante 1.

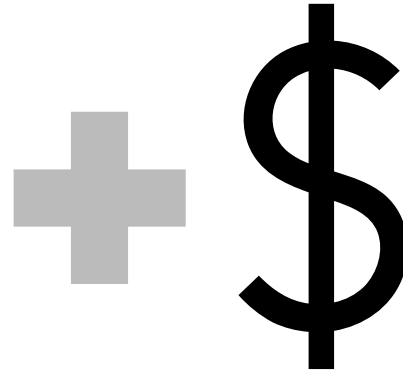
## Prochaines étapes : Expansion géographique, diversification des produits et reproduction potentielle du modèle dans d'autres régions

---



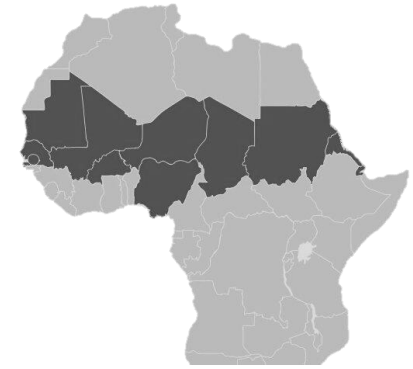
### EXTENSION GEOGRAPHIQUE

Le Sud-Soudan et l'Ouganda ont fait des demandes d'adhésion. La Tanzanie a également exprimé son intérêt.



### FINANCEMENT ADDITIONNEL

D'autres partenaires de développement et donateurs pourraient rejoindre la plateforme.



### REPLICATION DE L'APPROCHE

La plateforme pourrait être répliquée dans d'autres régions en tirant parti des bonnes pratiques. Une étude de faisabilité régionale sur l'assurance bétail indicielle a été réalisée par ILRI au Sahel.



DRIVE Élément 1

# Saison 1 et 2 : Résultats et enseignements

DRIVE PROJET | ZEP-RE

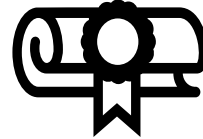




## Établissement

ZEP-RE a été créée en 1990 à Mbabane, en Eswatini, par un accord des chefs d'État et de gouvernement du COMESA.

La société a commencé ses activités en janvier 1993 et son siège se trouve à Nairobi, au Kenya.



## Mandat

- Promotion de la pénétration de l'assurance
- Former l'industrie et développer les capacités techniques
- Promotion du commerce transfrontalier - pools YC et RCTG
- Créer et gérer des pools pour différents risques
- Fournir une assistance technique au secteur de l'assurance
- Investir des fonds dans la région pour promouvoir le développement économique



## Signatory Member States

Les États membres signataires de la Charte sont les suivants:

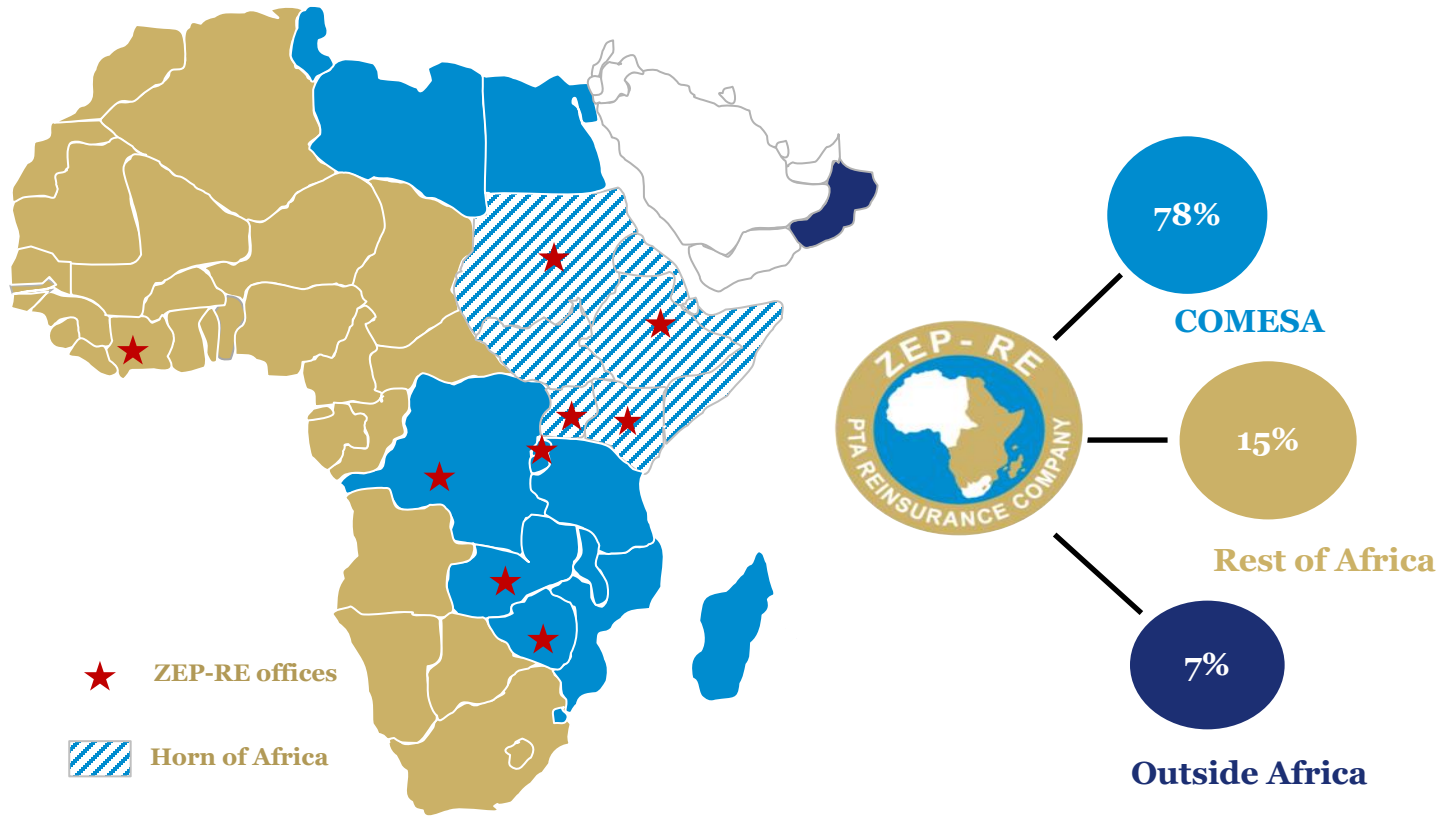
- Angola
- Burundi
- Comoros
- D.R. Congo
- **Djibouti**
- **Kenya**
- Eritrea
- **Ethiopia**
- Lesotho
- Madagascar
- Malawi
- Mauritius
- Mozambique
- Rwanda
- **Somalia**
- Sudan
- Tanzania
- Uganda
- Zambia
- Zimbabwe

**Opérations : Nous nous concentrons sur l'Afrique, où nous réalisons plus de 90 % de notre chiffre d'affaires. Taux de croissance annuel moyen des primes brutes émises de 7,2 % sur 5 ans**

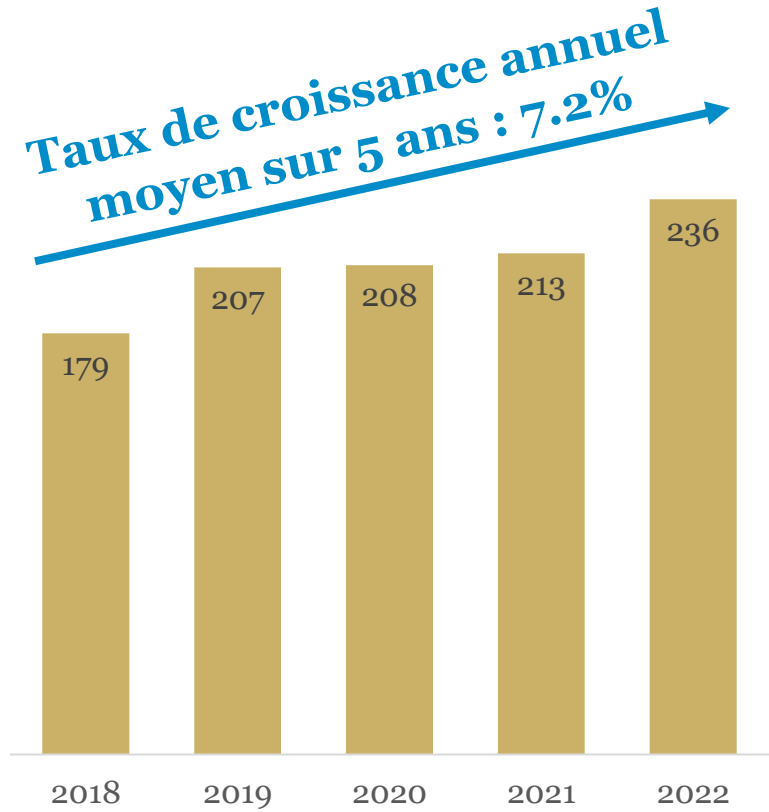


### Régions d'opérations

Souscrire +4,000 traités | Soutenir +500 entreprises | +50 pays (AFR/MENA)



### Primes brutes émises (PBE) en millions d'USD

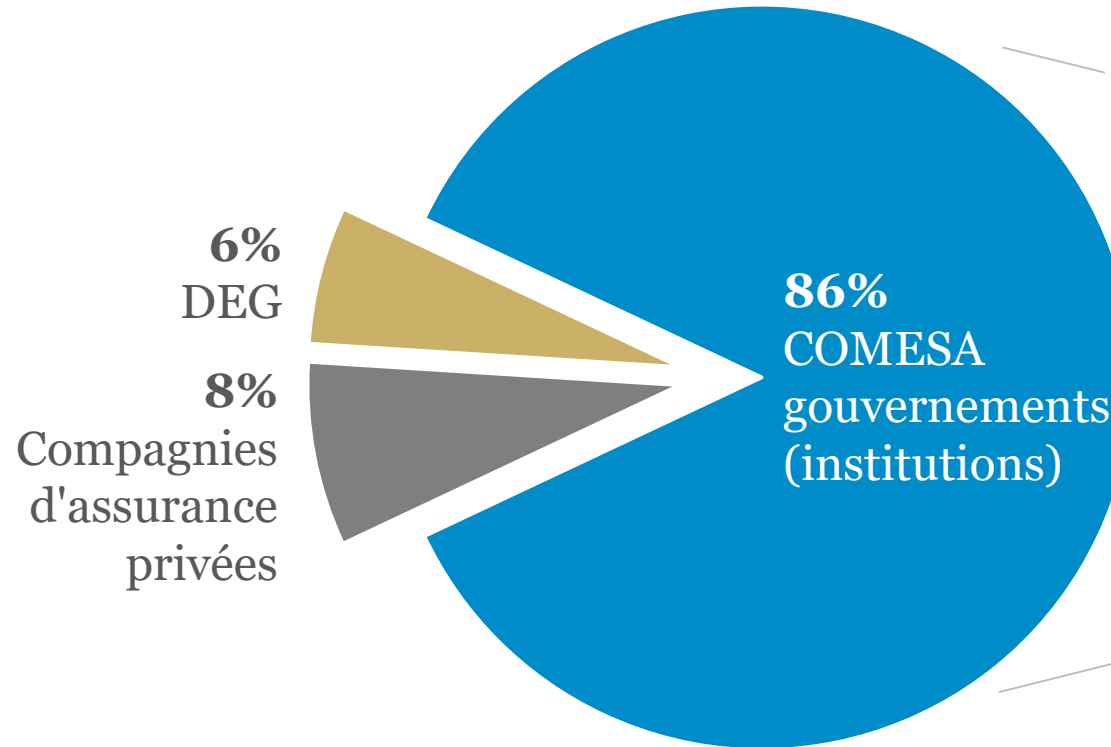




# Structure de l'actionnariat et notation : ZEP-RE peut se prévaloir d'un actionnariat diversifié et d'une notation financière solide



## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT



## Composition:

- 20% - Gouvernements Africains
  - *Rwanda, Sudan, Djibouti, Zambia, Kenya, Mauritius*
- 36% - Autres entités publiques africaines
  - *Kenya Re, ZSIC Ltd, SONAS*
- 12% - African Development Bank
- 18% - Trade Development Bank
- 1% - COMESA Secretariat

## NOTATIONS FINANCIÈRES



**B++** - Note de solidité financière  
**BBB** - Long terme Émetteur  
**"Un bilan très solide"**



**AAA** – Solidité financière à l'échelle nationale  
**"Un profil financier solide"**

# Interventions : ZEP-RE collabore avec les États membres pour développer des produits visant à accroître la pénétration de l'assurance afin d'approfondir l'inclusion financière



## LOGEMENT ABORDABLE

Produit d'indemnité de remplacement de garantie : +1 500 personnes à faibles revenus en Afrique de l'Est ont pu devenir propriétaires de leur premier logement. Engagement avec les parties prenantes du gouvernement pour développer cette initiative.

## AGRICULTURE

Couverture de l'assurance agricole : Zambie : 1 million d'agriculteurs /Ouganda : +60k agriculteurs /Kenya : +250k agriculteurs. Acquisition d'ACRE, qui soutient l'expansion des programmes agricoles dans les pays africains.

## ENGAGEMENT DES RÉGULATEURS

Les forums annuels des régulateurs au niveau de l'EA en Afrique encouragent les efforts de collaboration pour renforcer le secteur de l'assurance en mettant en œuvre les meilleures pratiques et en partageant les expériences pour la croissance et la pénétration du marché.

## INNOVATION & INSURETECH

Adoption de la technologie comme facilitateur des processus de bout en bout afin d'optimiser la distribution et les coûts. Acquisition de plateformes pour développer la bancassurance et la micro-assurance et exploration de solutions numériques pour l'assurance médicale et automobile.

## INITIATIVES D'IMPACT

Création d'un fonds d'impact dédié aux initiatives de développement, avec 0,5 % des bénéfices annuels alloués à des fins de financement.

## FACILITATION DU COMMERCE RÉGIONAL

Gérer les pools de CJ et de GTCR du COMESA en promouvant le commerce régional transfrontalier couvrant plus de 15 pays d'Afrique.

## ACADEMIE ZEP-RE

Le renforcement des capacités pour remplir le mandat de développement des compétences techniques dans la région a couvert plus de 37 pays d'Afrique en 2020 (plus de 7 000 personnes formées).

## LES RÉGIMES D'ÉPARGNE À LONG TERME

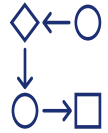
Soutien aux gouvernements pour développer des systèmes d'épargne à long terme associés à un bouquet de produits de micro-vie (exemple : Ejo Heza au Rwanda).

# Zep-Re, en tant qu'agent de mise en œuvre de la composante 1 pour le compte du gouvernement du Kenya, a plusieurs rôles et activités bien définis



## Gestion globale du projet

*Coordonner et mettre en œuvre le programme au nom du gouvernement, conformément aux normes de la Banque mondiale*



## Conception du produit

*Réviser et adapter l'assurance bétail basée sur l'indice (IBLI) et les produits d'épargne à un éventail de contextes, en consultation avec les parties prenantes dans les différents pays*



## Renforcement des capacités et sensibilisation financière

*Faire progresser la compréhension et l'appréciation de l'IBLI à travers la chaîne de valeur de l'élevage en collaboration avec les agences de mise en œuvre désignées*



## Distribution

*Tirer parti de la technologie pour optimiser la distribution et accroître l'accès et la portée*



## Engagement des pays et des parties prenantes

*Faciliter les collaborations entre les secteurs financiers, le gouvernement, les partenaires de développement et le secteur privé*



## Gestion fiduciaire

*Veiller à ce que des normes strictes en matière de gestion financière, de passation de marchés et d'environnement et d'affaires sociales soient mises en œuvre dans tous les pays*



## Suivi et évaluation, gestion des connaissances

*Soutenir les procédures de suivi et d'évaluation et recueillir les enseignements tirés de l'expérience et les exemples de réussite*

# Composante 1 : Le paquet financier comprend actuellement des produits d'assurance bétail et d'épargne indexés, adaptés aux éleveurs



## SERVICES FINANCIERS

### ASSURANCE DU BÉTAIL



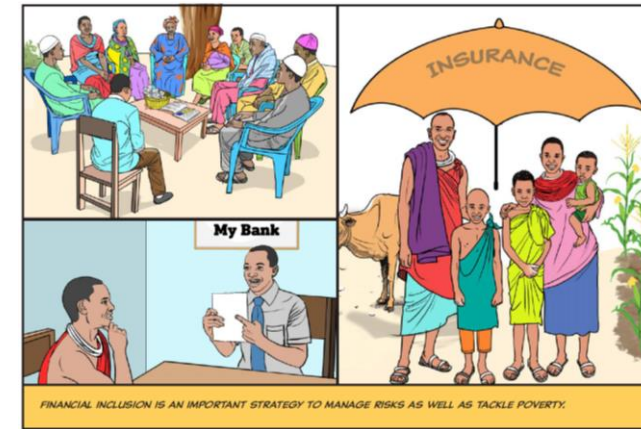
- **Index-based livestock insurance (IBLI)** couverture des unités d'élevage tropicales (UET)
- **Subvention à la prime** pour soutenir les éleveurs jusqu'à cinq UTA

### COMPTE D'ÉPARGNE



- **Prime d'inscription** pour introduire des habitudes d'épargne auprès d'institutions financières formelles
- **Prime d'épargne permanente** pour encourager l'épargne continue

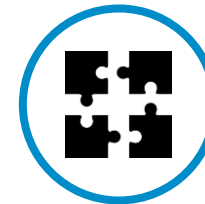
## SENSIBILISATION ET DISTRIBUTION



Snippet from DRIVE Training Booklet



**AWARENESS CREATION** activités de ZEP-RE dans les communautés pastorales



**LIENS DE DISTRIBUTION** facilité par ZEP-RE avec les équipes des gouvernements régionaux

# Progrès : Forte adoption au cours des premières saisons, couvrant plus de 170 000 ménages (soit un total d'un million de personnes) dans trois pays



Composante 1  
Services financiers :



**ASSURANCE  
DU BÉTAIL**

&



**COMPTE  
D'ÉPARGNE**

	Octobre 2022 Saison	Mars 2023 Saison	Total	% de femmes
Kenya	16,829	56,466	73,295	56%
Ethiopia	0	52,805	52,805	51%
Somalia	1,787	42,621	44,408	64%
<b>Total HHs</b>	<b>18,616</b>	<b>151,892</b>	<b>170,508*</b>	<b>57%</b>

\*The multiplier is 6.4 for dependents this translates to 1.1M pastoralists and their dependents



# "L'assurance de protection des biens d'élevage de DRIVE : Sauvegarde du bétail et renforcement de l'épargne des pasteurs en cas de sécheresse"



Éleveurs en Total	Year 1	Year 2	Modèle de tarification premium par UBT	Year 1	Year 2	Montant assuré par UBT USD	MTA USD Millions	Prime totale USD Millions
	actuelle	objectif		par UBT	par UBT			
Ethiopia	52,805	75,000	Ethiopia	19.50% (ETB 1,463)	21.67% (ETB 1,625)	140	51.2	11.0
Kenya	73,446	170,000	Kenya	19.75% (Kes 3,322)	21.82% (Kes 3,670)	140	94.8	21.0
Somalia	44,408	47,000	Somalia	18.96% (USD 28)	20.69% (USD 31)	150	33.9	6.9
	<b>170,659</b>	<b>292,000</b>					<b>179.9</b>	<b>38.9</b>

UAs Coverage	164	242
--------------	-----	-----

Taux de subvention		
Ethiopia	90%	80%
Kenya	80%	70%
Somalia	90%	90%

Prime de souscription		
Ethiopia	100	50
Kenya	50	50
Somalia	50	50

- Le nombre d'inscriptions à DRIVE est supérieur à l'objectif de souscription au niveau régional
- Les subventions publiques ont diminué en Éthiopie et au Kenya
- Seule la prime à l'inscription en Éthiopie a baissé
- Une légère augmentation de la prime reflète la grave sécheresse à laquelle le HoA a été confronté pendant l'année 2022.

# Performance du portefeuille au cours de l'année 1 - à ce jour

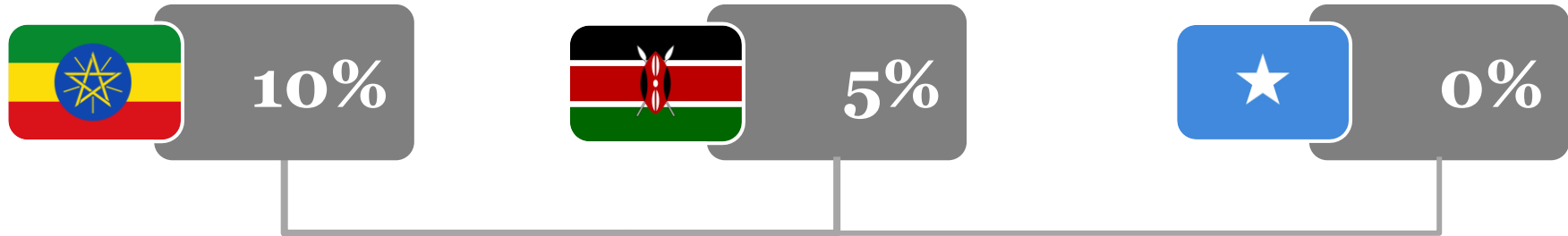
	OND 2022	MAM 2023	Total
<b>Premium</b>	<b>\$2,272,511</b>	<b>\$18,065,892</b>	<b>\$20,338,403</b>
OND 2022 Réclamations	\$2,126,243	\$0	\$2,126,243
MAM 2023 Phase 1 Réclamations	\$306,622	\$1,286,410	\$1,593,033
MAM 2023 Phase 2 Réclamations	\$0	\$135,081	\$135,081
Réclamations totales	<b>\$2,432,865</b>	<b>\$1,421,491</b>	<b>\$3,854,356</b>
Montant Total Assuré	\$11,980,908	\$92,498,162	\$104,479,070
Date de fin de risque	<b>30th Sep 2023</b>	<b>29th Feb 2024</b>	

Les polices sont annuelles. La MAM court jusqu'en février 2024, et il est probable que des paiements seront encore effectués



# Partenariats de placement de risques : ZEP-RE regroupe toutes les primes et tous les sinistres ; les partenaires de rétrocession partagent 90 % du risque

Assureurs primaires (rétention consolidée)



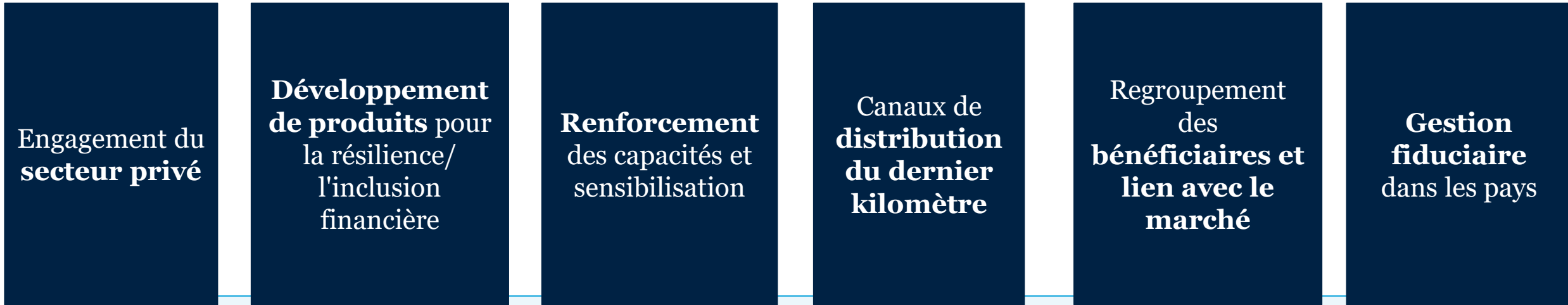
Agrégateur régional



Partenaires de rétrocession



# L'infrastructure de la plateforme : DRIVE fournit une base qui permet d'étendre efficacement les interventions du projet



**L'infrastructure numérique** facilitera les processus opérationnels et la collaboration interinstitutionnelle.

**La plateforme DRIVE peut être exploitée pour :**

## DÉPLOIEMENT DANS LES HOA ET AU-DELÀ

- Maintien d'un taux de pénétration élevé (+3x) en Éthiopie et au Kenya
- Expansion de l'HoA : Ouganda, Sud-Soudan
- Expansion du continent : Sahel, Afrique australe

## MESURES DE RÉSILIENCE

Par exemple, garantie de l'approvisionnement en fourrage pour un approvisionnement régulier

## L'INTÉGRATION DES CHAÎNES DE VALEUR

par exemple, les chaînes de valeur du lait, l'assurance des récoltes

# DISCUSSION